



## Ministère de la Santé et des Services sociaux

Direction générale de la planification, de la performance et de la qualité

# Comment développer des projets de recherche en collaboration avec le Ministère

Manon St-Pierre

Direction de la recherche, de l'innovation et du transfert des connaissances

Priscilla Taché

Direction de l'organisation des services de première ligne intégrés

Danielle Francoeur

Institut national de santé publique du Québec

Le 22 mai 2015

Québec 

# Plan de la présentation

1. Vision du développement de la recherche au MSSS
2. Rôle et responsabilités de la Direction de la recherche, de l'innovation et du transfert des connaissances (DRITC)
3. Leviers et mécanismes de collaboration
4. Réalités ministérielles: enjeux et défis
5. Perspectives



# Vision du développement de la recherche au MSSS

- Importance d'orienter les activités de recherche et le développement des infrastructures de recherche dans les champs d'intervention prioritaires
- Soutien au développement des connaissances dans les soins de santé et services sociaux de première ligne
- Approche collaborative dans la conception, la mise en œuvre des projets et dans la maximisation des retombées



# Rôle et responsabilités de la DRITC

- Contribuer au développement et à la mise en œuvre de politiques et de stratégies gouvernementales en matière de recherche et d'innovation
- Soutenir la formulation des besoins de recherche conjointement avec les autres directions du MSSS
- Appuyer ou soutenir financièrement des initiatives de recherche prioritaires et des projets structurants en transfert des connaissances en mobilisant les acteurs concernés
- Encadrement des activités de recherche qui se déroulent dans les établissements



# Leviers et mécanismes de collaboration



# Programmes conjoints- Actions concertées FRQS- FRQSC

- Développement et acquisition de connaissances autour d'une thématique de recherche ou d'un projet ciblé
- Évaluation de la pertinence des propositions initiales
- Différents volets soutenus par le MSSS
- Suivi des projets pour faciliter la diffusion, l'appropriation et l'application des résultats de recherche auprès des différents publics interpellés par la problématique de recherche

# Programmes conjoints-Actions concertées: Exemples

- Programme de recherche sur les urgences et continuum de soins
- Programme de recherche sur « Le vieillissement de la population au Québec et ses enjeux socioéconomiques et de santé »
- Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie
- Programme de recherche sur « Les impacts socioéconomiques des jeux de hasard et d'argent »

## Actions concertées: Illustration

- Recherche sur « les perceptions des hommes québécois de leurs besoins psychosociaux et de santé ainsi que leur rapport aux services »
- Étude menée en partenariat
- Objectif: Adaptation des services pour répondre aux besoins de la population ciblée
- Ouverture mutuelle des chercheurs et du MSSS dès le départ et en cours de processus

# Projet de recherche sur les perceptions : Bénéfices

- Concertation et partage d'expertises font la différence entre une recherche qui aura de l'impact et celle qui n'en aura pas
- Engagement des différentes directions du ministère et celles provenant d'autres ministères
- Collaboration avec des partenaires des milieux de pratique
- Activités de transfert en cours de projet
- Partage de données probantes permettant au réseau d'adapter ses pratiques



# Leviers et mécanismes de collaboration



# Les opportunités de financement

- Projets menés en partenariat
- Financement provenant d'organismes subventionnaires et de fondations
- Soutien financier du MSSS dans des cas spécifiques
- Illustration:
  - ❖ Programme des IRSC: « Des preuves à volonté »  
Synthèse accélérée des connaissances sur les conditions de mise en œuvre des réseaux de soins et services intégrés aux personnes âgées

# Programme *Des preuves à volonté*- IRSC

- Volet *Synthèse accélérée des connaissances*
- Conçu pour fournir aux ministères de la santé des données issues de la recherche en santé en vue de prendre des décisions éclairées et élaborer des politiques
- Vise à accélérer toutes les étapes de la production d'une synthèse des connaissances – demande, évaluation, recherche et application des connaissances

# Synthèse accélérée des connaissances

- Proposition d'une synthèse sur une question prioritaire du MSSS devant respecter un échéancier de 6 à 9 mois
- Processus itératif de collecte et d'analyse des matériaux
- Forum délibératif chercheurs/décideurs sur les constats issus de la synthèse
- Présentation de la synthèse finale, dont les éléments de solution jugés réalistes et démontrés efficaces
- Publications INSPQ (*Policy brief*, Rapport 1:3:25)

# Forces et exigences d'un tel mode de production de connaissances

- Validation des résultats de manière itérative et réflexive grâce à l'approche réaliste utilisée
- Intensité des liens avec le décideur grâce à des rencontres régulières planifiées et bien préparées
- Intensité du travail d'analyse en équipe
- Transfert de connaissances continu et intégré à la démarche
- Financement complémentaire à une équipe de base permanente

# Enjeux

- Échéancier sans marge de manœuvre
- Question de recherche vs question de politique de services
- Ambitions du protocole (contexte de compétitivité) vs attentes des décideurs
- Nature des constats (risques de banalité (savoir commun) ou de trop grande innovation dans les solutions proposées)
- Productivité scientifique et obsolescence programmée du produit

# Leviers et mécanismes de collaboration





# Les demandes d'appui

- Appui financier s'il y a une forte adéquation entre les besoins précis du MSSS et les propositions de projet
- Retombées tangibles pour le MSSS et le réseau
- Processus de développement des projets en collaboration avec les différentes directions du MSSS
- Élaboration d'un outil pour faciliter la prise de décision

# Un exemple d'outil d'analyse de pertinence (DOSPLI)

- Objectifs
- Pertinence et retombées pour les services de première ligne
- Implication des patients, cliniciens et décideurs
- Attendus spécifiques au soutien de la DOSPLI
- Autres partenaires impliqués, dont l'organisme boursier
- Échéancier global

# Un exemple d'outil d'analyse de pertinence (DOSPLI) - suite

- Transfert des connaissances
  - Évolution du projet
  - Les résultats intermédiaires et finaux
  - Suites du projet
  - Enjeux particuliers

# Réalités ministérielles: Enjeux et défis

- Prise de décision dans un environnement évoluant rapidement
- Mode de collaboration: gagnant-gagnant
- Temps consacré au suivi des projets de recherche
- Dilemme éthique lié à la diffusion de résultats sensibles
- Produits de recherche adaptés aux besoins des décideurs
- Engagement du patient / de l'utilisateur: le susciter et le concrétiser

# Projet SRAP

- Projet majeur pour le MSSS
- Implication importante de toutes les parties prenantes (usager, patient, clinicien, intervenant, chercheur, gestionnaire et décideur) dans le processus de recherche et de transfert des connaissances
- Soutien opérationnel à l'Unité SOUTIEN
- Résultats escomptés



# Perspectives

- Adaptation à la restructuration du réseau et reconstruction de réseaux de collaborateurs
- Établissement des priorités de recherche pour le MSSS
- Mise en place de mesures structurantes pour le transfert des connaissances
- Rayonnement pour l'ensemble du réseau de la santé et des services sociaux



**Ministère de la Santé et des Services sociaux**

Direction générale de la planification, de la performance et de la qualité

**Questions**

**Commentaires**

**Merci de votre attention!**