



**Rapport annuel**  
avril 2019 – mars 2020

**et bilan des activités relatives à la COVID**  
mars – juillet 2020

Ce rapport a été adopté par le comité de direction du R1Q lors de la retraite du 21 septembre 2020. Le rapport est maintenant rendu disponible aux membres du R1Q. À noter : le rapport est normalement présenté lors de l'assemblée générale annuelle, mais ce dernier a été annulé en raison de la pandémie de COVID.



# Réseau-1 Québec

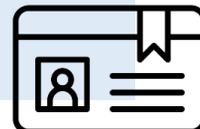
## Réalisations, bilan et vision

avril 2019 – mars 2020

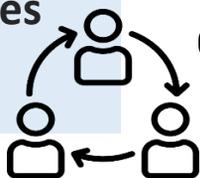
Animation des **4 RRAPPL** dans une communauté de pratique



En avril 2020, le Réseau-1 Québec comptait **867 membres**



Maintien et développement de la plateforme d'**Accès Recherche**



**5** projets de recherche financés spécifiques à la COVID-19

**8** projets Réseau-1 Québec financés dont 4 projets à développement (5 000\$/projet) et 4 projets de recherche sur les innovations (20 000\$/projet)

Plusieurs **nouvelles initiatives en lien avec la pandémie** (textes de réflexions, veille des besoins et des innovation, partage de ressources, développement de nouveaux partenariats, etc.)

Animation des **fonctions transversales** renforcement des capacités, application des connaissances et partenariats avec les patients, les cliniciens et les gestionnaires



Pour plus d'information, consultez notre site web <https://reseau1quebec.ca/>

## Table des matières

Introduction.....	3
Réalisations.....	3
Rapport financier, 2019-2020.....	10
Annexe : Membres des comités, responsables des fonctions et lauréat.es des appels à projets .....	13

## Introduction

### **Mot d'introduction du directeur scientifique, Yves Couturier :**

L'année 2019-2020 a été marquée par un événement de taille dont les répercussions ont été et seront nombreuses : la pandémie. Ces répercussions sont tout autant internes qu'externes au Réseau-1 Québec. À l'interne, la fin de l'année a été marquée par une transformation radicale de nos habitudes de travail et par un effort intense et rapide visant à contribuer à l'effort public de lutte contre la COVID-19. Plusieurs de nos activités courantes ont été ralenties, voire suspendues. À l'externe, la première ligne a aussi été grandement affectée. La pleine mesure des effets de la pandémie sur celle-ci demeure à évaluer. Cette fin d'exercice financier fut donc profondément bouleversée par un tourbillon d'adaptations rapides qui se répercuteront tout au long de l'année en cours. Néanmoins, le bilan des activités demeure remarquable. À ce propos, je tiens à féliciter et à remercier l'équipe du R1Q, les responsables des quatre RRAPPL, ainsi que les personnes impliquées dans le comité de direction pour leur dévouement tout au long de cette année exceptionnelle.

### **Note concernant le renouvellement du réseau et la période couverte par le présent rapport :**

À la suite de la soumission de la demande de renouvellement au FRQS dans le cadre du concours des réseaux thématiques, le R1Q a été renouvelé au printemps 2019 pour la période 2019-2023, avec la cote « excellent » et une augmentation de 30 % du budget annuel. Pendant l'été 2020, le FRQS a annoncé l'ajout d'un an de financement pour les réseaux thématiques afin de pallier les effets de la pandémie, ce qui entraîne une prolongation jusqu'en 2024.

Puisque nous communiquons ce rapport à l'automne plutôt qu'au printemps cette année, en plus du résumé des activités entreprises entre les mois d'avril 2019 et mars 2020 qui se trouve dans chaque rapport annuel, nous avons également fourni un bilan des activités relatives à la COVID entreprises entre mars 2020 et l'été 2020. Ces activités sont intégrées aux sections du rapport concernées.

## Réalisations

### **Membres et maillage :**

- Il y a eu un accroissement du nombre et de la diversité des membres. Le R1Q compte 867 membres en date d'avril 2020 (par comparaison avec 725 en avril 2019). Il y a eu, en 2019-2020, une augmentation du nombre de membres cliniciens.nes-praticiens.nes (161 à 254), de membres cliniciens.nes-chercheurs.es (51 à 60), de membres étudiants.es ou résidents.es (145 à 205) et de membres patients.es ou proches aidants.es (33 à 47).
- Nous avons employé des outils de communication pour rejoindre nos membres : six bulletins réguliers et 43 messages spéciaux. Nous avons mis à jour le formulaire d'adhésion afin de nous aligner sur les exigences du FRQS. Nous avons assuré la coordination et le maintien du répertoire des membres, du site Web et du compte Twitter.

- Au cours de la pandémie, le R1Q a produit des [messages spéciaux](#) (n = 23) et a partagé des [ressources](#) pertinentes pour la première ligne concernant la COVID (dont des [textes de réflexion](#) et un [sondage pancanadien des cliniciens](#)) afin de soutenir ses membres.
- Des membres du R1Q font partie des experts qui participeront à des [groupes de travail intersectoriels](#) du Réseau Québécois COVID-Pandémie, dans le but de sensibiliser les décideurs publics et décideuses publiques sur le rôle de la première ligne en contexte de pandémie.
- Nous avons accru notre collaboration avec des gestionnaires, des décideurs.euses, des étudiants.es et des patients.es dans le cadre des projets financés et des activités ainsi que dans la gouvernance du R1Q.
- La vaste majorité (88 %) des membres acceptent de figurer dans le [répertoire des membres](#) (en date de mai 2020), ce qui facilite le maillage entre membres et démontre, auprès de nos partenaires et de nos bailleurs de fonds, la capacité du réseau à réunir les forces vives de la première ligne.
- Nous avons organisé la sixième [Journée annuelle du Réseau-1 Québec \(2019\)](#) sous le thème « Vision pour un laboratoire vivant : une plateforme de recherche axée sur les pratiques cliniques et les patients ». Cent cinquante personnes se sont inscrites de partout au Québec, un record pour le R1Q. La journée annuelle de juin 2020 a été annulée (en raison de la COVID).
- Nous avons organisé ou soutenu des activités de renforcement des capacités pour les membres, p. ex. des ateliers lors de la Journée annuelle et des webinaires (voir la section « Fonction transversale Formation en recherche et renforcement des capacités » ci-dessous).

#### Recherche :

- Financement et suivi de la cohorte de [projets de développement 2019-2020](#) (quatre projets, 5 000 \$ par projet) :
  - Magali Brousseau-Foley et Virginie Blanchette, [Évaluation de l'implantation d'un outil d'aide à la décision clinique interdisciplinaire pour la prise en charge de l'ulcération plantaire diabétique en première ligne avec le partenariat novateur d'une clinique de médecine podiatrice intrahospitalière : développement d'un protocole pour une étude pilote](#) (RRAPPL Université de Montréal – RRSPUM)
  - Sébastien Mubayed, Pascale Thomas-Couture, Marie-Thérèse Lussier et Isabelle Vedel, [Chemise, bleu, honnêteté : bonifier la formation en lien avec l'administration du MMSE en GMF-U pour en améliorer la reproductibilité et assurer une évaluation optimale des troubles neurocognitifs chez les aînés](#) (RRAPPL Université McGill et RRAPPL Université de Montréal – RRSPUM)
  - Jacinthe Leblanc et Line Guénette, [Protocole de suivi actif du traitement de la dépression par les pharmaciens communautaires](#) (RRAPPL Université McGill et RRAPPL Université Laval)
  - Yessica Ngalula Kambaji Bilolo et Isabel Rodrigues, [Une intervention éducative pour soutenir une approche globale au traitement du reflux gastro-œsophagien chez les nourrissons](#) (RRAPPL Université de Montréal – RRSPUM et RRAPPL Université McGill).
- Financement et suivi de la cohorte de [projets de recherche sur les innovations de 2019-2020](#) (quatre projets, 20 000 \$/projet) :

- Jean-Sébastien Paquette et Simon Décary, [Primary care shared decision making for addressing painful chronic musculoskeletal pain](#) (RRAPPL Université de Sherbrooke et RRAPPL Université Laval)
- Suzanne Gosselin, Isabelle Gaboury et Mylaine Breton, [Rendez-vous Santé Québec \(RVSQ\) et accès adapté : enjeux, défis et stratégies de co-habitation](#) (RRAPPL Université de Sherbrooke et RRAPPL Université Laval)
- Diana Ramos et Peter Nugus, [Development and validation of a care delivery tool to enhance the transition of adolescents from specialized pediatric to adult primary care](#) (RRAPPL Université McGill et RRAPPL Université de Montréal – RRSPUM)
- Géraldine Layani et Brigitte Vachon, [Utilisation d'un guide de navigation sur la collaboration interprofessionnelle pour favoriser l'empowerment des personnes diabétiques en première ligne](#) (RRAPPL Université de Sherbrooke et RRAPPL Université de Montréal – RRSPUM).
- Financement et suivi de l'appel spécial à projets sur la COVID-19 du Réseau-1 Québec (deux projets, 25 000 \$/projet) :
  - Nancy Côté, [Apprendre de la COVID-19 : projet exploratoire en GMF-U visant l'implantation de pratiques novatrices en première ligne](#)
  - Richard Fleet, [Mettre en œuvre des solutions innovantes pour améliorer les soins de santé et de services sociaux en milieu rural en contexte de pandémie – COVID-19 : L'expérience design thinking du Living Lab Charlevoix.](#)
- Financement et suivi de l'appel à projets bi-réseaux (R1Q et RRISIQ) sur la COVID-19 (un projet, 20 000 \$/projet) :
  - Éric Tchouaket et Roxane Borgès Da Silva, [Validation et mise à l'essai d'une grille pour mesurer les coûts associés à la gestion de la COVID-19 dans les centres d'hébergement de soins de longue durée au Québec.](#)
- Financement et suivi de l'appel à projets conjoints (R1Q/RISUQ/RRSPQ/IUPLSSS) sur la COVID-19 (deux projets, 43 000 \$/projet) :
  - Jean-Sébastien Paquette, [Vigie-COVID : Optimisation de la prise en charge du COVID-19 par des recommandations adaptées au citoyen](#)
  - Nadia Sourial, [Impact of social vulnerability in older persons on mental health and health service use in Quebec during the COVID-19 crisis.](#)

### Les quatre réseaux de recherche axée sur les pratiques de première ligne (**RRAPPL**) :

#### *Nouvelles activités ou réalisations en 2019-2020 :*

- Poursuite du partenariat novateur avec l'[Unité de soutien SRAP du Québec](#) (l'Unité), en vue de développer conjointement un concept de plateforme clinique pour la recherche, facilitée par les RRAPPL; obtention de 557 000 \$ de l'Unité pour la mise sur pied de cette plateforme en 2019-2020.
- Lancement et mise sur pied d'[Accès recherche](#), un guichet d'accès aux services de facilitation de la recherche. Des réalisations importantes ont eu lieu en 2019-2020 en lien avec Accès recherche :
  - ✓ Tenue d'un atelier avec des experts internationaux en matière de plateformes pour la recherche clinique en contexte réel (juin 2019).

- ✓ Élaboration de l'offre de services de facilitation de la recherche.
- ✓ Production d'un cadre de gouvernance, en concertation avec des parties prenantes clés (patients.es-partenaires, décideurs.euses, cliniciens.nes-praticiens.nes, chercheurs.es).
- ✓ Développement des outils de communication et de promotion.
- ✓ Embauche et formation d'une coordonnatrice.
- ✓ Élaboration des mécanismes et des modalités de traitement des demandes reçues via Accès recherche, y compris un comité décisionnel pour évaluer la pertinence et la faisabilité des demandes.
- ✓ Élaboration d'outils de traitement des demandes : fichiers standardisés.
- ✓ Réception et traitement de huit demandes entre décembre 2019 et mars 2020 :
  - 13 % des demandes sollicitaient une lettre de soutien pour pouvoir présenter des demandes de financement afin de faire ensuite une demande de services via le guichet Accès recherche;
  - 87 % des demandes exprimaient un besoin de services de recrutement en milieu clinique : 55 % des projets souhaitaient recruter des cliniciens.nes, du personnel médical et des patients.es; 15 % des projets souhaitaient recruter uniquement des patients, 15 % uniquement des cliniciens.nes, 15 % divers membres du personnel de la clinique (gestionnaires, cliniciens.nes, infirmières.ers);
  - 87 % des demandes sollicitaient l'implication d'au moins deux RRAPPL.
- ✓ Amélioration continue grâce à une procédure d'évaluation auprès des parties prenantes, p. ex. : refonte du formulaire de demande pour rendre l'information reçue plus complète et moins solliciter le chercheur ou la chercheuse par la suite.
- ✓ Travail en étroite collaboration avec les facilitateurs.trices de la recherche dans chacun des quatre réseaux de recherche axée sur les pratiques de première ligne (RRAPPL) pour rester alignés en termes d'objectifs et de procédures.
- ✓ Travail en étroite collaboration avec une conseillère externe afin d'établir des grilles tarifaires pour les services d'Accès recherche.

La pandémie a nécessité l'interruption temporaire du traitement des demandes externes envoyées via Accès recherche depuis mars 2020. Les milieux cliniques n'étaient plus en mesure de participer aux activités de recherche habituelles, et le MSSS interdisait l'interpellation des milieux pendant la crise. Cependant, en attendant la réouverture du guichet d'Accès recherche, d'autres réalisations ont eu lieu, telles que :

- La construction commune de deux projets de forte pertinence en contexte de pandémie, lancés avec la participation des quatre RRAPPL, afin d'appuyer les activités cliniques liées à la télémédecine et les discussions en cas de maladie grave.
- Le financement et la promotion d'une veille informationnelle concernant les [essais cliniques sur la COVID-19](#), une initiative du RRAPPL U de Montréal – RRSPUM. Celle-ci vise à informer les cliniciens.nes œuvrant en première ligne relativement aux essais thérapeutiques et aux études

observationnelles sur la COVID-19 qui se déroulent au Québec (et ailleurs) en milieu communautaire, afin de leur permettre d'en informer leurs patients.es qui pourraient désirer y participer.

- La production d'un rapport présentant l'analyse des résultats de sondages et de groupes de discussion menés auprès des RRAPPL, afin d'inspirer le plan de développement d'Accès recherche en 2020-2021.
- L'élaboration d'un guide sur la facilitation de la recherche destiné aux RRAPPL. Le guide sera disponible en 2020-2021.

#### *Annuellement (activités récurrentes relatives aux RRAPPL) :*

- Financement annuel des RRAPPL et augmentation depuis 2019-2020 (50 000 \$/RRAPPL) grâce à une augmentation du montant annuel octroyé par le FRQS au R1Q (2019-2024).
- Animation des quatre RRAPPL dans une communauté de pratique afin de renforcer leur capacité et de faire vivre leur [vision commune](#).
- Soutien au renforcement continu des capacités des RRAPPL, notamment par les activités suivantes en 2019-2020 :
  - production d'une liste de lecture de ressources clés, ainsi que d'une liste de domaines clés et de compétences techniques destinée aux équipes de direction des RRAPPL;
  - soumission à la SPOR Evidence Alliance en vue de la production d'une revue systématique concernant la mobilisation des cliniciens.nes en recherche qui inspirerait directement les pratiques des RRAPPL;
  - soutien à la participation des coordonnateurs.trices et facilitateurs.trices des RRAPPL à la conférence sur les « practice-based research networks » ou PBRN (l'équivalent de « RRAPPL » en anglais) organisée par le [North American Primary Care Research Group](#) (NAPCRG) en 2019.
- Production d'un rapport sur l'analyse des demandes de services reçues par les RRAPPL et sur les projets soutenus par les RRAPPL en 2018-2019, qui a inspiré la pratique réflexive des RRAPPL en tant qu'infrastructure et qui permet de mesurer leur capacité à offrir des services.
- Poursuite de partenariats relatifs aux RRAPPL (R1Q avec divers organismes, au nom des RRAPPL) : l'[Unité](#), le [CQMF](#), les départements de médecine de famille (et de médecine d'urgence) et la [conseillère cadre à l'amélioration continue de la qualité](#). Nous avons notamment participé, entre 2018 et 2020, à un comité consultatif sur l'élaboration d'un guide concernant la valeur de la facilitation de la pratique en soins primaires, mené par le Collège des médecins de famille du Canada (CMFC).

#### **Rayonnement :**

- Mise en place de la [veille des besoins et innovations émergents dans le contexte de la COVID-19](#) par le R1Q et ses partenaires.
- Présentation d'un webinaire par les équipes menant des projets COVID financés par le R1Q lors de la [Série estivale d'apprentissage virtuel 2020](#) du Réseau ISSPLI.
- Participation active en tant que composante québécoise au [Réseau pancanadien de la SRAP sur les innovations en soins de santé de première ligne et intégrés](#) (ISSPLI).

- Participation au Conseil national de direction du Réseau ISSPLI et au Conseil pancanadien des patients du Réseau ISSPLI.
- Participation aux congrès suivants en 2019-2020 : Première ligne en santé (Montréal, 2019), Forum en médecine familiale (Vancouver, 2019), North American Primary Care Research Group (Toronto, 2019), Effervescence – Le futur des sciences de la vie (Montréal, 2020).
- Financement de quatre [prix résidents 2019](#) (un par RRAPPL) pour assurer un rayonnement plus large des projets d'érudition des résidents en médecine de famille :
  - Carolanne Lessard, RRAPPL Université Laval – *Soins palliatifs auprès des patients atteints de néoplasie terminale au CHDL : perspectives des équipes de soins sur l'implication précoce de l'équipe des soins palliatifs dans le continuum de soins offert.*
  - Joshua Lubov et Olivia Shen, RRAPPL Université McGill – *The QE-QI Research Toolbox: A Proof of Concept for Improving Research in a Community Family Medicine Centre.*
  - Léa Bélanger-Sanscartier, Claudie-Anne Giasson, Émilie Laurier et Marie-Frédérique Vasil, RRAPPL Université de Sherbrooke – *Ondansétron et réhydratation en gastro-entérite pédiatrique.*
  - Joëlle Lacasse, Chloé Martin, Evelyne Raymond, Ilia Pacili, Camille Boudreau-Mimeault, Leslie White-Rolland et Chanel Béland, RRAPPL Université de Montréal – *Projet sur l'accessibilité et l'utilisation de l'urgence de Saint-Eustache (PAU2SE).*

#### Fonctions transversales :

Après l'année 2019-2020, en raison de la pandémie de COVID, les activités des fonctions transversales ont été mises en dormance. Voici les activités entreprises jusqu'au printemps 2020.

*Fonction transversale Partenariats avec les patients.es, les cliniciens.es et les gestionnaires :*

- Élaboration du [plan d'action pour les années 2019-2021](#).
- Ajout de deux nouveaux coresponsables (recherche) pour la fonction – voir l'annexe.

*Fonction transversale Formation en recherche et renforcement des capacités :*

- Élaboration du [plan d'action pour les années 2019-2021](#).
- Programmation et animation de la série de [webinaires du R1Q](#) (six webinaires offerts en 2019-2020).
- Suite à l'analyse des résultats d'un sondage en ligne (2018) mené en collaboration avec l'Unité pour évaluer les besoins en formation des étudiants.es et jeunes chercheurs.es concernant la recherche en première ligne, une affiche intitulée [Besoins de formation en recherche axée sur le patient](#) a été présentée à la Journée annuelle 2019 du R1Q.
- Participation à la Table de travail SRAP en renforcement des capacités et perfectionnement professionnel au Québec de l'Unité de soutien.
- Soutien financier au programme [TUTOR-PHC](#), un programme pancanadien de formation en recherche interdisciplinaire en soins de première ligne, y compris des bourses de participation et la traduction du matériel pour faciliter la participation de boursiers.ères du Québec.
- Mise en place d'un comité de jeunes leaders de la recherche axée sur le patient.

- Préparation du premier [Forum des jeunes leaders de la recherche axée sur le patient](#) (programme préliminaire, appel à candidatures, recrutement de mentors) – ce forum a été reporté en raison de la COVID.
- Préparation d’une nouvelle série de balados – le lancement a été reporté en raison de la COVID.

*Fonction transversale Application des connaissances :*

- Élaboration du [plan d’action pour les années 2019-2021](#).
- Mise sur pied d’un [groupe d’apprentissage](#) sur la mesure de l’impact dans la pratique des projets de recherche, destiné à faciliter l’accroissement de la capacité des membres en la matière et l’amélioration des outils employés par le R1Q dans le cadre des projets financés.

**Partenariats, initiatives stratégiques, gouvernance et gestion :**

- Nous continuons à développer un partenariat novateur et à articuler les instances de gouvernance du R1Q et de l’Unité de soutien SRAP du Québec.
- Le R1Q a collaboré à la production de la série de [capsules vidéo](#) sur la COVID-19 réalisée par l’Unité de soutien SRAP du Québec.
- Nous poursuivons notre partenariat avec la [conseillère cadre à l’amélioration continue de la qualité](#) (CCACQ). En 2019-2020 :
  - Les personnes suivantes ont participé aux instances de gouvernance du cadre de gestion pour les GMF-U : la directrice adjointe en tant que représentante du R1Q au comité orienteur des GMF-U; une directrice de RRAPPL à la table des directeurs.trices des GMF-U en tant que représentante des RRAPPL.
- Voici d’autres partenariats qui se poursuivent : <https://reseau1quebec.ca/membres-et-partenaires/partenaires/>.

## Rapport financier, 2019-2020

Trois importantes nouvelles positives ont eu un impact sur les finances du réseau en 2019-2020 : (1) le Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS) a renouvelé le financement du R1Q pour la période 2019-2023, avec une augmentation de 30 % du budget annuel; (2) l’Unité de soutien SRAP du Québec (l’Unité), un de nos partenaires, a confirmé un investissement dans la plateforme [Accès recherche](#) (une activité conjointe R1Q-Unité) à hauteur de 557 000 \$ par année pour 2019-2020 et 2020-2021; et (3) le FRQS a prolongé notre financement d’une année (2023-2024) en raison de la COVID-19.

### Provenance des fonds, 2019-2020

Depuis la création du Réseau, les bailleurs de fonds principaux du R1Q sont le Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS) et les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). En 2019-2020, l’Unité de soutien SRAP du Québec est devenue un partenaire financier important. Le tableau à droite présente un aperçu de tous les fonds gérés par le R1Q en 2019-2020 selon leur provenance.

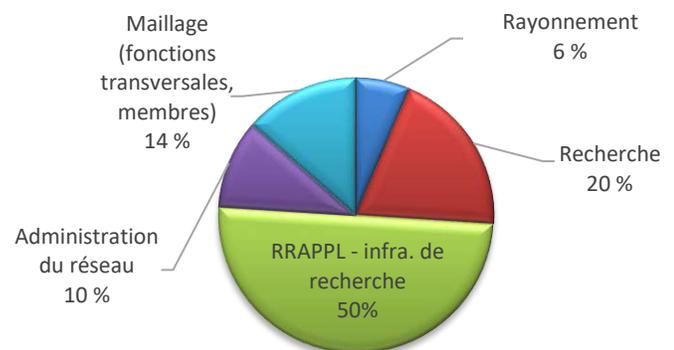
Provenance de fonds	Budget 2019-2020
FRQS	680 000 \$
IRSC	100 000 \$
Unité	557 000 \$
<b>Total général</b>	<b>1 337 000 \$</b>

### Budget global, 2019-2020

La contribution de l’Unité ainsi que l’augmentation du montant attribué aux RRAPPL dans le budget annuel du FRQS ont changé l’équilibre du budget du R1Q pour une période déterminée. Ce changement a eu pour effet, en 2019-2020, de faire passer le pourcentage du budget global attribué aux RRAPPL (infrastructure de recherche) de 20 % à 50 %, et en conséquence de faire passer le pourcentage pour la recherche de 30 % à 20 %.

Le graphique à droite ainsi que le tableau en bas à droite présentent l’allocation budgétaire de tous les fonds gérés par le R1Q en 2019-2020 par objectif stratégique.

### Budget global, 2019-2020



Budget global du R1Q (toutes origines de fonds confondues), 2019-2020 par objectif stratégique		
	Somme au Budget 2019-2020	% du Budget total 2019-2020
⊕ Rayonnement	85 002 \$	6%
⊕ Recherche	262 748 \$	20%
⊕ RRAPPL	668 250 \$	50%
⊕ Administration du réseau	140 040 \$	10%
⊕ Maillage (fx, membres)	180 960 \$	14%
<b>Total général</b>	<b>1 337 000 \$</b>	<b>100,00%</b>

## Dépenses réalisées, 2019-2020

Le tableau suivant reflète les dépenses réalisées par rapport au budget pour 2019-2020, toutes origines des fonds confondues. Ces chiffres indiquent globalement une sous-utilisation importante du budget (48 % du budget global est dépensé), qui concerne uniquement les fonds de l'Unité et du FRQS, et qui est expliquée par plusieurs facteurs dans le paragraphe suivant.

Objectif stratégique	Somme budgétée 2019-2020	% du total budgété	Somme dépensée 2019-2020	% du total dépensé	Description
<b>Rayonnement</b>	85 002 \$	6 %	30 616 \$	3 %	<i>p. ex. site Web, bulletin, congrès, traduction, rencontres, % salaires concernés par ces activités</i>
<b>Administration</b>	140 040 \$	10 %	64 187 \$	10 %	<i>p. ex. équipement, fournitures de bureau, % réunions, % salaires</i>
<b>Maillage</b>	180 960 \$	14 %	61 108 \$	9 %	<i>p. ex. rencontres de concertation, dédommagement des patients-partenaires, fonctions transversales, Journée annuelle, % salaires</i>
<b>Recherche</b>	262 748 \$	20 %	163 843 \$	25 %	<i>p. ex. appels à projets y compris comité de sélection, prix résidents, contribution au bureau ISSPLI, % salaires</i>
<b>RRAPPL</b>	668 250 \$	50 %	324 833 \$	50 %	<i>p. ex. financement des RRAPPL, renforcement des capacités des facilitateurs.trices, rencontres, % salaires</i>
<b>Total</b>	<b>1 337 000 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>644 588 \$</b>	<b>100 %</b>	<b>48 % du budget global dépensé</b>

Dans le cas des fonds du FRQS, cette sous-utilisation s'explique essentiellement par des dépenses inférieures en salaires (une partie étant couverte en 2019-2020 par les fonds de l'Unité pour la gestion d'Accès recherche, et une autre partie ayant été récupérée des fonds ISSPLI comme prévu par les budgets respectifs) et concernant les activités des fonctions transversales (rattrapage prévu pendant l'année 2020-2021). Dans le cas des fonds de l'Unité, la sous-utilisation du budget en 2019-2020 (8 % dépensé) est principalement due au retard dans la réception des fonds (nov. 2019), et par conséquent dans l'embauche de la coordonnatrice et l'atteinte d'une pleine capacité par rapport au plan de travail. (En revanche, en date de juillet 2020, malgré les retards importants en raison de la COVID-19, 53 % des fonds pour les années 2019-2020 et 2020-2021 ont été dépensés ou engagés, et une proposition sera soumise à l'Unité en septembre 2020 concernant l'utilisation du solde restant d'ici mars 2021.) En ce qui concerne les fonds des IRSC, le montant dépensé en 2019-2020 est supérieur au montant budgété (111 %), en raison d'un rattrapage concernant les sommes non dépensées des années précédentes, principalement en salaires couverts par les fonds FRQS en attendant de récupérer des fonds détenus à McGill. Le tableau suivant présente les dépenses selon la provenance des fonds.

Provenance des fonds	Budget 2019-2020	Dépensé 2019-2020	Dépensé en % du budget
FRQS	680 000 \$	487 005 \$	72 %
IRSC	100 000 \$	111 381 \$	111 %
Unité	557 000 \$	46 202 \$	8 %
<b>Total général</b>	<b>1 337 000 \$</b>	<b>644 834 \$</b>	<b>48 %</b>

**Annexe :**  
**Membres des comités, responsables des fonctions  
 et lauréats.es des appels à projets**

**Comité de direction**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Yves Couturier</u></a>	Directeur scientifique du R1Q, chercheur	Université de Sherbrooke	
<a href="#"><u>Catherine Hudon</u></a>	Directrice adjointe du R1Q, clinicienne-chercheure	Université de Sherbrooke	
<a href="#"><u>Marie-Josée Fleury</u></a>	Chercheure	Université McGill	
<a href="#"><u>Jeannie Haggerty</u></a>	Directrice du RRAPPL McGill, chercheure	Université McGill	
<a href="#"><u>Jean-Sébastien Paquette</u></a>	Directeur clinique du RRAPPL ULaval, clinicien-chercheur	Université Laval	
<a href="#"><u>Marie-Ève Poitras</u></a>	Chercheure	Université de Sherbrooke	
<a href="#"><u>Janie Houle</u></a>	Chercheure	Université du Québec à Montréal	

<a href="#">Karina Prévost</a>	Patiente-partenaire <b>*départ en février 2020</b>	s.o.	
<a href="#">Véronique Sabourin</a>	Patiente-partenaire	s.o.	
<a href="#">André Gaudreau</a>	Patient-partenaire <b>*nommé en avril 2020</b>	s.o.	
<a href="#">Claudia Tremblay</a>	Gestionnaire	CISSS de Laval	
<a href="#">Isabelle Girard</a>	Gestionnaire	Plakett Services Cliniques	

**Comité tripartite**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Jeannie Haggerty</a>	Coresponsable de la recherche	Université McGill	
<a href="#">Yves Couturier</a>	Coresponsable de la recherche	Université de Sherbrooke	

Denis Roy	Coresponsable des politiques	INESSS	
Caroline Barbir	Coresponsable des politiques <b>*départ en 2020</b>	CHU Sainte-Justine	
<a href="#">Catherine Hudon</a>	Coresponsable des soins cliniques	Université de Sherbrooke	
<a href="#">Jean-Sébastien Paquette</a>	Coresponsable des soins cliniques	Université Laval	
<a href="#">Karina Prévost</a>	Patiente-partenaire	s.o.	
<a href="#">Véronique Sabourin</a>	Patiente-partenaire <b>*départ en 2020</b>	s.o.	
<a href="#">André Gaudreau</a>	Patient-partenaire <b>*nommé en avril 2020</b>	s.o.	

**RRAPPL Université de Montréal**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Marie-Thérèse Lussier</a>	Directrice	Université de Montréal	
<a href="#">Marie-Ève Lavoie</a>	Coordonnatrice scientifique	Université de Montréal	
<a href="#">Fatoumata Binta Diallo</a>	Coordonnatrice scientifique *départ en 2019	Université de Montréal	
<a href="#">Marie Authier</a>	Facilitatrice des pratiques cliniques	Université de Montréal	
<a href="#">Marie-Claude Huneau</a>	Coordonnatrice administrative	Université de Montréal	

**RRAPPL Université Laval**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">France Légaré</a>	Directrice scientifique	Université Laval	
<a href="#">Jean-Sébastien Paquette</a>	Directeur clinique	Université Laval	

<a href="#">Hélène Elidor</a>	Coordonnatrice *départ à l'été 2020	Université Laval	
<a href="#">Lise Poisblaud</a>	Coordonnatrice *départ en mai 2019	Université Laval	

**RRAPPL Université McGill**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Jeannie Haggerty</a>	Directrice	Université McGill	
<a href="#">Peter Nugus</a>	Directeur	Université McGill	
<a href="#">Nadjib Mohamed Mokraoui</a>	Coordonnateur	Université McGill	

**RRAPPL Université de Sherbrooke**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Marie-Claude Beaulieu</a>	Directrice	Université de Sherbrooke	
<a href="#">Mireille Luc</a>	Directrice adjointe	Université de Sherbrooke	

<a href="#">Victoria Dorimain</a>	Coordonnatrice	Université de Sherbrooke	
<a href="#">Joanie Lacasse-Bédard</a>	Coordonnatrice *départ en 2020	Université de Sherbrooke	

**Fonction transversale – Partenariats avec les patients.es, les cliniciens.nes et les gestionnaires**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Karina Prévost</a>	Coresponsable patiente-partenaire	s.o.	
<a href="#">Véronique Sabourin</a>	Coresponsable patiente-partenaire	s.o.	
<a href="#">Claudio Del Grande</a>	Coresponsable étudiant	Université de Montréal	
<a href="#">Marie-Ève Poitras</a>	Coresponsable chercheure	Université de Sherbrooke	
<a href="#">Francine Labrecque</a>	Coresponsable gestionnaire	Retraitée, Université McGill	

<a href="#">Yannick Mélançon Laître</a>	Coresponsable clinicien	CISSS de Lanaudière	
---	-------------------------	---------------------	---

**Fonction transversale – Application des connaissances**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Patrick Archambault</a>	Coresponsable clinicien-chercheur	Université Laval	
<a href="#">Brigitte Vachon</a>	Coresponsable chercheure	Université de Montréal	

**Fonction transversale – Formation en recherche et renforcement des capacités**

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Matthew Menear</a>	Coresponsable chercheur	Université Laval	
<a href="#">Mélanie Ann Smithman</a>	Coresponsable étudiante	Université de Sherbrooke	
<a href="#">Marie-Claude Beaulieu</a>	Coresponsable clinicienne	Université de Sherbrooke	
<a href="#">Emma Glaser</a>	Coresponsable résidente	Université McGill	

**Appel à projets de développement 2019-2020**

Projet : [Évaluation de l'implantation d'un outil d'aide à la décision clinique interdisciplinaire pour la prise en charge de l'ulcération plantaire diabétique en première ligne avec le partenariat novateur d'une clinique de médecine podiatrice intrahospitalière : développement d'un protocole pour une étude pilote](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
Magali Brousseau-Foley	Coresponsable clinicienne-chercheure	UQTR/CIUSSS Mauricie et Centre-du-Québec/GMF-U de Trois-Rivières	
Virginie Blanchette	Coresponsable chercheure	Université du Québec à Trois-Rivières	

Projet : [Chemise, bleu, honnêteté : bonifier la formation en lien avec l'administration du MMSE en GMF-U pour en améliorer la reproductibilité et assurer une évaluation optimale des troubles neurocognitifs chez les aînés](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<u><a href="#">Sébastien Mubayed</a></u>	Coresponsable clinicien-praticien	Université de Montréal (GMF-U Cité de la Santé)	
<u><a href="#">Pascale Thomas-Couture</a></u>	Coresponsable clinicienne-praticienne	Université de Montréal (GMF-U Cité de la Santé)	
<u><a href="#">Marie-Thérèse Lussier</a></u>	Coresponsable chercheure	Université de Montréal	
<u><a href="#">Isabelle Vedel</a></u>	Coresponsable chercheure	Université McGill	

Projet : [Protocole de suivi actif du traitement de la dépression par les pharmaciens communautaires](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Jacinthe Leblanc</u></a>	Coresponsable clinicienne-praticienne	s.o.	
<a href="#"><u>Line Guénette</u></a>	Coresponsable chercheure	Université Laval	

Projet : [Une intervention éducative pour soutenir une approche globale au traitement du reflux gastro-œsophagien chez les nourrissons](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Yessica Ngalula</u></a> <a href="#"><u>Kambaji Bilolo</u></a>	Coresponsable clinicienne-praticienne	GMF-U Cité de la Santé de Laval	
<a href="#"><u>Isabel Rodrigues</u></a>	Coresponsable chercheure	Université de Montréal	

**Appel à projets d'innovation 2019-2020**

 Projet : [\*Rendez-vous Santé Québec \(RVSQ\) et accès adapté : enjeux, défis et stratégies de co-habitation\*](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Suzanne Gosselin</u></a>	Coresponsable clinicienne-praticienne	CIUSSS de l'Estrie – CHUS	
<a href="#"><u>Isabelle Gaboury</u></a>	Coresponsable chercheure	Université de Sherbrooke	
<a href="#"><u>Mylaine Breton</u></a>	Coresponsable chercheure	Université de Sherbrooke	

 Projet : [\*Primary care shared decision making for addressing painful chronic musculoskeletal pain\*](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Jean-Sébastien Paquette</u></a>	Coresponsable clinicien-praticien	Université Laval	
<a href="#"><u>Simon Décarv</u></a>	Coresponsable chercheur	Université Laval	

 Projet : [\*Development and validation of a care delivery tool to enhance the transition of adolescents from specialized pediatric to adult primary care\*](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Diana Ramos</u></a>	Coresponsable clinicienne-praticienne	Université McGill	

<a href="#">Peter Nugus</a>	Coresponsable chercheur	Université McGill	
-----------------------------	-------------------------	-------------------	---

Projet : [Utilisation d'un guide de navigation sur la collaboration interprofessionnelle pour favoriser l'empowerment des personnes diabétiques en première ligne](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Géraldine Layani</a>	Coresponsable clinicienne-praticienne	CISSS de Laval	
<a href="#">Brigitte Vachon</a>	Coresponsable chercheure	Université de Montréal	

### Appel spécial à projets sur la COVID-19

Projet : [Mettre en œuvre des solutions innovantes pour améliorer les soins de santé et de services sociaux en milieu rural en contexte de pandémie – COVID-19 : L'expérience design thinking du Living Lab Charlevoix](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Richard Fleet</a>	Responsable chercheur	CISSS de Chaudière-Appalaches – Hôtel-Dieu de Lévis	

Projet : [Apprendre de la COVID-19 : projet exploratoire en GMF-U visant l'implantation de pratiques novatrices en première ligne](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#">Nancy Côté</a>	Responsable chercheure	Université Laval	

**Appel à projets bi-réseaux (R1Q et RRISIQ) sur la COVID-19**

Projet : [Validation et mise à l'essai d'une grille pour mesurer les coûts associés à la gestion de la COVID-19 dans les centres d'hébergement de soins de longue durée au Québec](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Éric Tchouaket</u></a>	Coresponsable chercheur	Université Laval	
<a href="#"><u>Roxane Borgès Da Silva</u></a>	Coresponsable chercheure	Université de Montréal	

**Appel à projets conjoints (R1Q/RISUQ/RRSPQ) sur la COVID-19**

Projet : [Vigie-COVID : Optimisation de la prise en charge du COVID-19 par des recommandations adaptées au citoyen](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Jean-Sébastien Paquette</u></a>	Responsable chercheur	Université Laval	

Projet : [Impact of social vulnerability in older persons on mental health and health service use in Quebec during the COVID-19 crisis](#)

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
<a href="#"><u>Nadia Sourial</u></a>	Responsable chercheure	Université de Montréal	

**Prix de reconnaissance de projets d'érudition des résidents en médecine familiale**
*Projet : Ondansétron et réhydratation en gastro-entérite pédiatrique*

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
Léa Bélanger-Sanscartier	Résidente	Université de Sherbrooke	
Claudie-Anne Giasson	Étudiante	Université de Sherbrooke	
Émilie Laurier	Résidente	Université de Sherbrooke	
Marie-Frédérique Vasil	Résidente	Université de Sherbrooke	

*Projet : Perspectives des équipes de soins sur l'implication précoce de l'équipe des soins palliatifs dans le continuum de soins offert*

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
Carolanne Lessard	Résidente	Université Laval	

*Projet : Projet sur l'accessibilité et l'utilisation de l'urgence de Saint-Eustache (PAU2SE)*

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
Joëlle Lacasse	Résidente	Université de Montréal	

Chloé Martin	Résidente	Université de Montréal	
Evelyne Raymond	Résidente	Université de Montréal	
Ilia Pacili	Résidente	Université de Montréal	
Camille Boudreau-Mimeault	Résidente	Université de Montréal	
Leslie White-Rolland	Résidente	Université de Montréal	
Chanel Béland	Résidente	Université de Montréal	

Projet : *The QE-QI Research Toolbox: A Proof of Concept for Improving Research in a Community Family Medicine Centre*

Nom	Fonction	Affiliation	Photo
Olivia Shen	Résidente	Université McGill	

Joshua Lubov	Résident	Université McGill	
--------------	----------	-------------------	---